



- 15h30  Painel 1: **Ações e Planos de Internacionalização das Unidades Acadêmicas na UFCA** (10 min cada)  
Representantes/Direção das Unidades Acadêmicas da UFCA  
[Prof. Dr. Milton Jarbas Rodrigues Chagas](#) (CCSA/UFCA)  
[Profa. Dra. Lilian Medeiros Gondim](#) (CCT/UFCA)  
[Profa. Dra. Ivy Francielle Higino Martins](#) (IISCA/UFCA)  
[Prof. Dr. Antônio Néelson Lima da Costa](#) (CCAB/UFCA)  
[Prof. Dr. Rodrigo Lacerda Carvalho](#) (IFE/UFCA)  
Mediador: [Francisco Ildisvan de Araújo](#) (CPGE/PROPLAN-UFCA)  
Estratégica
- 16h30 **Encerramento** Inter Day UFCA.

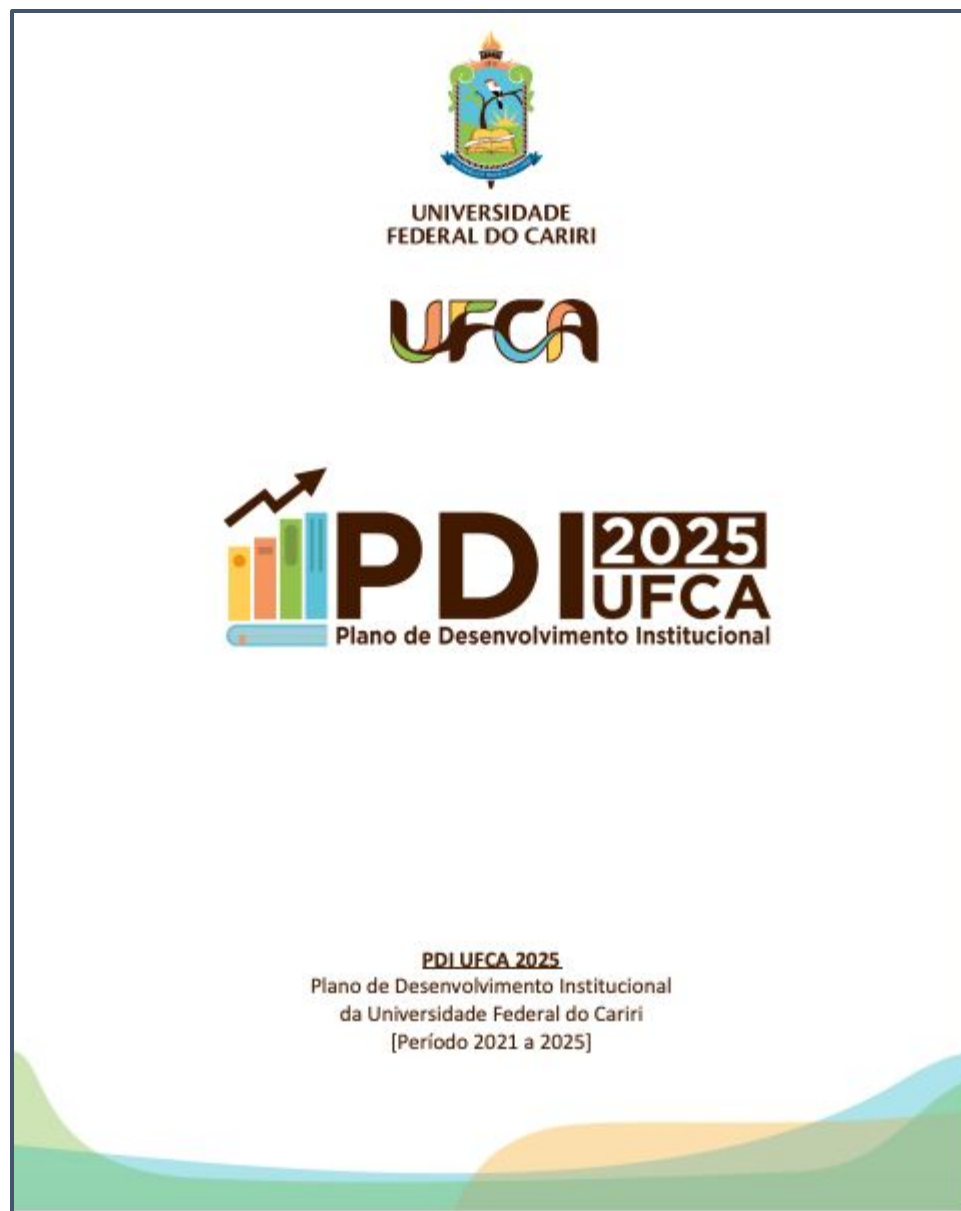


## A Internacionalização na Agenda Estratégica UFCA 2025

- Objetivos Estratégicos, Resultados-chave e Indicadores-chave sobre Internacionalização
- Desdobramento e estratégico e as contribuições das Unidades Acadêmicas para a Internacionalização

## Plano de Desenvolvimento Institucional PDI UFCA 2025:

Documento final, outras entregas e histórico de versões



## Documento Final do PDI UFCA 2025

- No portal da UFCA:

menu [INSTITUIÇÃO >> Planejamento e Orçamento >> PDI](#)

- Evolução e Principais Versões do Documento:

- **[maio/2021]:** Documento da Agenda Estratégica UFCA 2025  
*(aprovada no Comitê de Governança)*
- **[nov/2021]:** Consolidação das propostas da Consulta Pública para Agenda Estratégica  
*(disponível na Participa.Br entre Jul e Ago/2022)*
- **[fev/2022]:** Vinculação da Agenda com o Projeto Pedagógico Institucional (PPI) e com Políticas Acadêmicas e Administrativas
- **[maio/2022]:** Portfólio de Iniciativas, Projetos e Metas Estratégicas  
*(aprovada no Comitê de Governança)*
- **[ago a dez/2022]:** Redação e contribuições finais: áreas técnicas da Proplan e gestores, grupo de gestão superior e auditoria interna.
- **[15/ dez/2022]:** **Aprovação do documento final no Consuni.**

## Plano Estratégico Institucional PEI UFCA 2025:



## Documento do PEI UFCA 2025

- No portal da UFCA:

menu [INSTITUIÇÃO >> Planejamento e Orçamento >> PEI](#)

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) é o processo para formulação e acompanhamento da estratégia de atuação da UFCA durante o período de dez anos compreendido entre 2016 e 2025.

O objetivo principal do PEI é produzir conhecimento sobre o ambiente ao qual a instituição está inserida, e conferir maior racionalidade às ações da universidade no alcance da sua visão de futuro e no cumprimento da sua missão e objetivos institucionais.



## Plano de Desenvolvimento Institucional PDI UFCA 2025:

- Estrutura geral do documento
  - Sumário e estrutura detalhada de conteúdos

SUMÁRIO	
APRESENTAÇÃO .....	12
1. HISTÓRICO, PERFIL INSTITUCIONAL E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....	16
1.1. Breve Histórico da UFCA .....	16
1.2. Perfil Institucional: Referencial Estratégico, Cadeia de Valor e Modelos Institucionais ..	24
1.3. Estrutura organizacional: estrutura administrativa e organização acadêmica .....	35
2. AGENDA ESTRATÉGICA UFCA 2025 .....	45
2.1. O Processo de Construção da Agenda Estratégica: Diretrizes e Alinhamentos .....	45
2.2. Análise de Ambiente e Avaliação do PDI UFCA 2016-2020 .....	48
2.3. Mapa Estratégico da UFCA: Dimensões, Eixos e Objetivos Estratégicos .....	63
2.4. Objetivos Estratégicos e Resultados-chave por Dimensão Estratégica .....	66
2.5. Iniciativas Estratégicas: Portfólio de Projetos, Indicadores e Metas Estratégicas .....	91
2.6. Indicadores e Metas Estratégicas .....	97
3. PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL .....	100
3.1. Princípios, Diretrizes e Organização Didático-Pedagógica .....	101
3.2. Eixos Temáticos para Atendimento às Diretrizes Pedagógicas .....	107
3.3. Políticas de Atuação Acadêmica .....	113
3.4. Vinculação das Políticas Acadêmicas com a Agenda Estratégica UFCA 2025 - Dimensões Sociedade e Atuação Acadêmica .....	138
4. POLÍTICAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO .....	149
4.1. Eixo Estratégico: Comunicação Institucional e Relacionamento com a Sociedade .....	150
4.2. Eixo Estratégico: Apoio à Tomada de Decisão: Estratégia, Tecnologia e Participação ..	151
4.3. Eixo Estratégico: Gestão de Pessoas .....	155
4.4. Eixo Estratégico: Infraestrutura Física e Tecnológica .....	157
4.5. Eixo Estratégico: Sustentabilidade Financeira .....	159
ANEXOS E DOCUMENTOS INTERNOS DE REFERÊNCIA .....	161

## Estrutura Geral do Documento

- [PRÉ-TEXTUAIS E ÍNDICES]  
Elementos pré e pós-textuais, índices e apresentações
- [CAPÍTULOS DE CONTEÚDOS]
  - 1. HISTÓRICO, PERFIL INSTITUCIONAL E ESTRUTURA ORGANIZACIONAL**
  - 2. AGENDA ESTRATÉGICA UFCA 2025**
  - 3. PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL**
  - 4. POLÍTICAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO**
- [ANEXOS E REFERÊNCIAS]: Outras entregas, painéis, relatórios e normas internas e PPCs.



# Organograma

UFCA  
UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CARIRI

## Legenda

- Administração Superior
- Órgãos Colegiados Acadêmicos
- Órgãos Colegiados Administrativos
- Órgãos Complementares
- Administração Acadêmica
- Gestão Administrativa



Vinculação Normativa, Deliberativa e Consultiva

Vinculação Administrativa

**Administração Superior**  
 CONSUNI: Conselho Universitário  
 Conselho de Curadores  
 CC: Comitê de Governança  
 Reitoria

**Órgãos Colegiados Acadêmicos**  
 CAM-ACAD: Câmara Acadêmica +  
 Conselho de Unidades Acadêmicas  
 Colegiado de Curso de Graduação e Pós Graduação

**Órgãos Colegiados Administrativos**  
 CAM-ADM: Câmara Administrativa  
 Comitê de Governança

**Órgãos Complementares**  
 Gabinete da Reitoria  
 AUDIN: Auditoria Interna  
 Assessorias  
 Ouvidoria: Ouvidoria Geral  
 PGE: Procuradoria Geral  
 SCI: Secretaria de Cooperação Internacional  
 SEODS: Secretaria dos Órgão de Deliberação Coletiva  
 SEDOP: Secretaria de Documentação e Protocolos  
 SEACE: Secretaria de Acessibilidade  
 SEPAD: Secretaria de Processos Disciplinares e Comissões Permanentes  
 CEAPE: Cerimonial e Apoio a Eventos  
 UCI: Unidade Gestora de Integridade

**Administração Acadêmica**  
**Pró-reitorias Acadêmicas**  
 PROGAD: Pró reitoria de Graduação  
 PRPI: Pró reitoria de Pesquisa e Inovação  
 PREX: Pró reitoria de Extensão  
 PROCULT: Pró reitoria de Cultura

**Unidades Acadêmicas**  
 CCAB: Centro de Ciências Agrárias e da Biodiversidade  
 CCSA: Centro de Ciências Sociais Aplicadas  
 CCT: Centro de Ciências e Tecnologia  
 FAMED: Faculdade de Medicina  
 IFE: Instituto de Formação de Educadores  
 IISCA: Instituto Interdisciplinar de Sociedade, Cultura e Artes CA

**Gestão Administrativa**  
**Pró-reitorias Administrativas**  
 PROPLAN: Pró reitoria de Planejamento e Orçamento  
 PROAD: Pró reitoria de Administração  
 PROGEP: Pró reitoria de Gestão de Pessoas  
 PRAE: Pró reitoria de Assuntos Estudantis

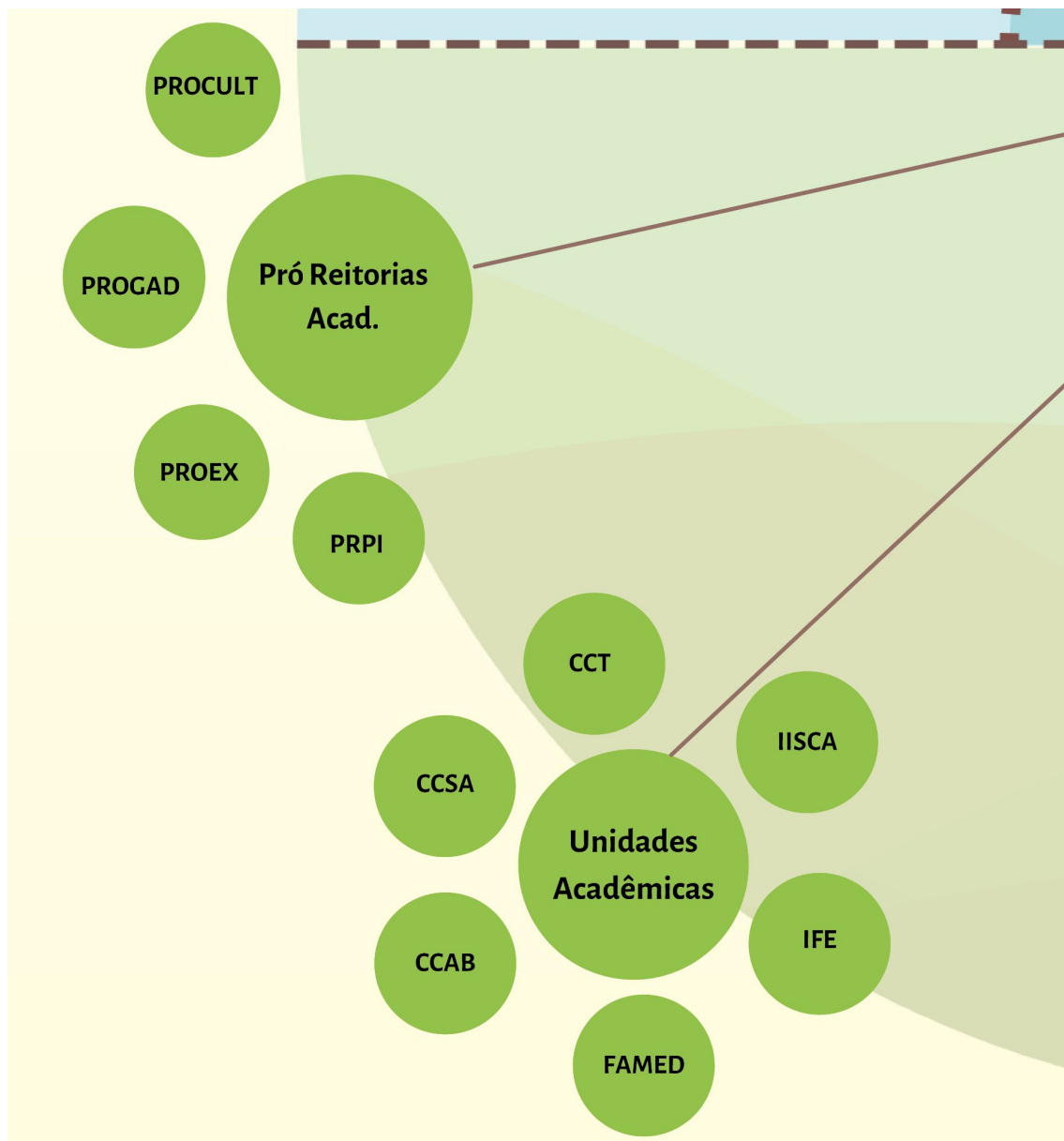
**Órgãos Suplementares**  
 CEAD: Centro de Educação a Distância  
 DTI: Diretoria de Tecnologia da Informação  
 DINFRA: Diretoria de Infraestrutura  
 DLA: Diretoria de Logística e Apoio Operacional  
 DIARI: Diretoria de Articulações e Relações Institucionais  
 DCOM: Diretoria de Comunicação  
 SIBI: Diretoria de Sistema de Bibliotecas

# Organograma Geral da UFCA

- Administração Superior
- Órgãos Colegiados Acadêmicos
- Órgãos Colegiados Administrativos
- Órgãos Complementares
- Administração Acadêmica
- Gestão Administrativa

# Organograma Geral da UFCA

- Administração Superior
- Órgãos Colegiados Acadêmicos
- Órgãos Colegiados Administrativos
- Órgãos Complementares
- Administração Acadêmica
- Gestão Administrativa



## Administração Acadêmica

### Pró- reitorias Acadêmicas

PROGAD: Pró reitoria de Graduação

PRPI: Pró reitoria de Pesquisa e Inovação

PREX: Pró reitoria de Extensão

PROCULT: Pró reitoria de Cultura

### Unidades Acadêmicas

CCAB: Centro de Ciências Agrárias e da Biodiversidade

CCSA: Centro de Ciências Sociais Aplicadas

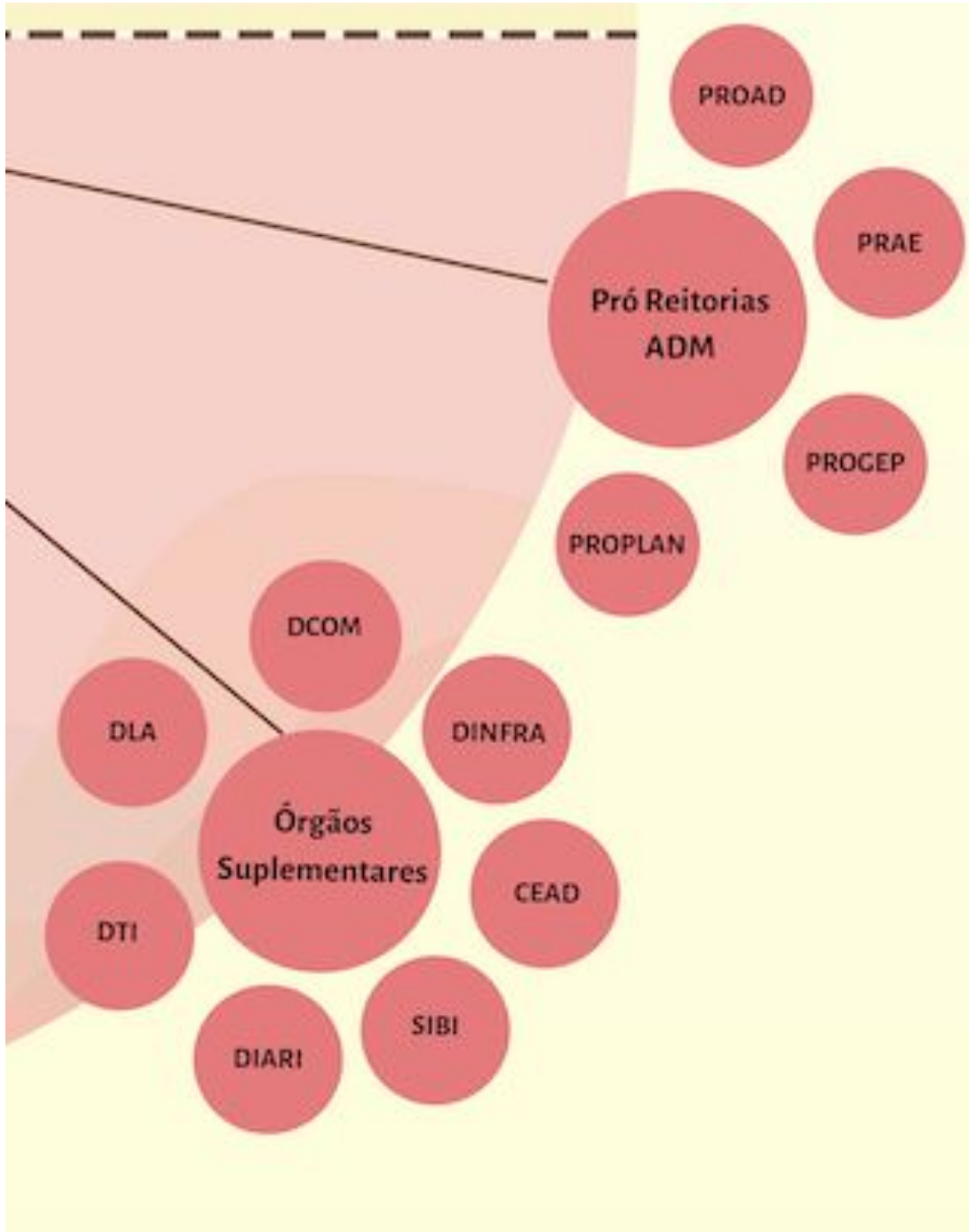
CCT: Centro de Ciências e Tecnologia

FAMED: Faculdade de Medicina

IFE: Instituto de Formação de Educadores

IISCA: Instituto Interdisciplinar de Sociedade, Cultura e Artes CA

# Organograma Geral da UFCA



## Gestão Administrativa

### Pró-reitorias Administrativas

PROPLAN: Pró reitoria de Planejamento e Orçamento

PROAD: Pró reitoria de Administração

PROGEP: Pró reitoria de Gestão de Pessoas

PRAE: Pró reitoria de Assuntos Estudantis

### Órgãos Suplementares

CEAD: Centro de Educação a Distância

DTI: Diretoria de Tecnologia da Informação

DINFRA: Diretoria de Infraestrutura

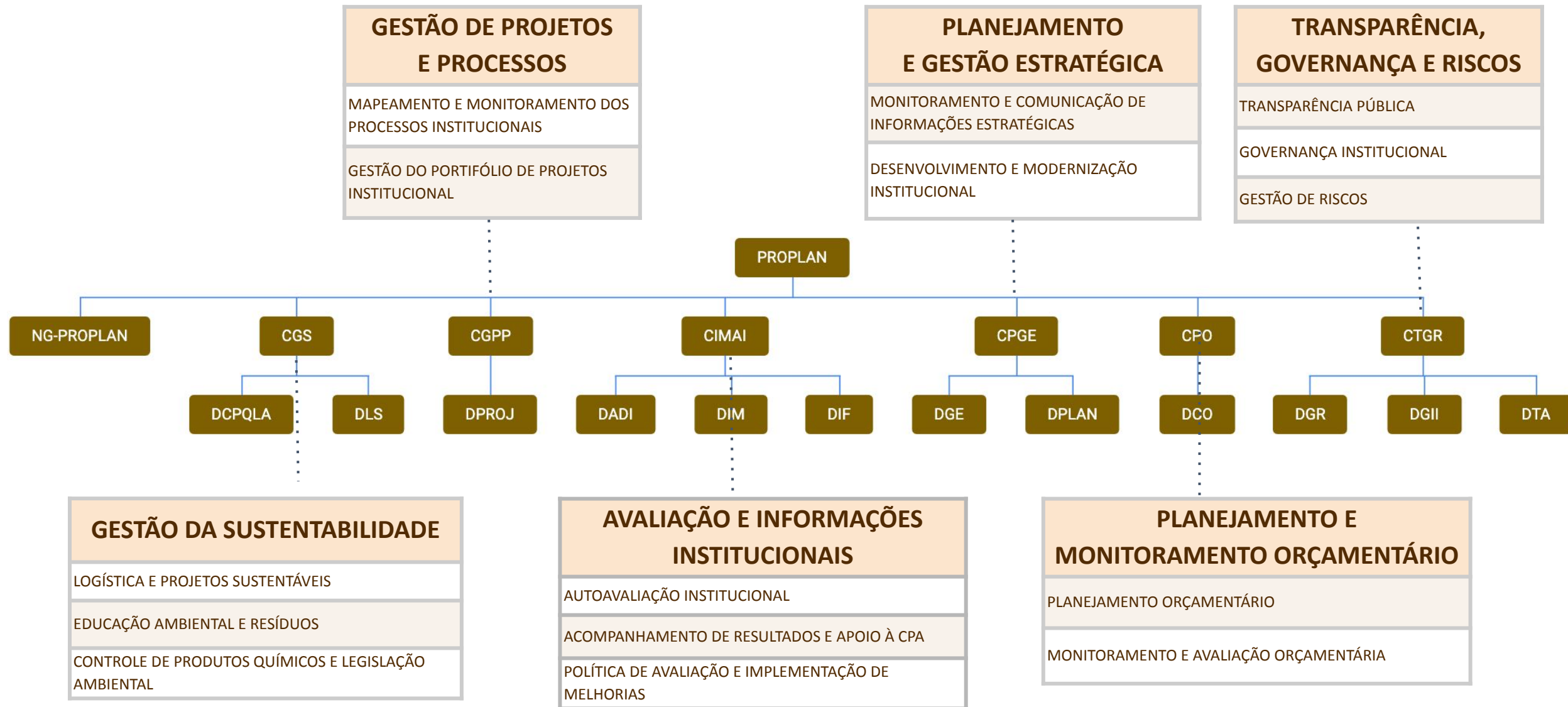
DLA: Diretoria de Logística e Apoio Operacional

DIARI: Diretoria de Articulações e Relações Institucionais

DCOM: Diretoria de Comunicação

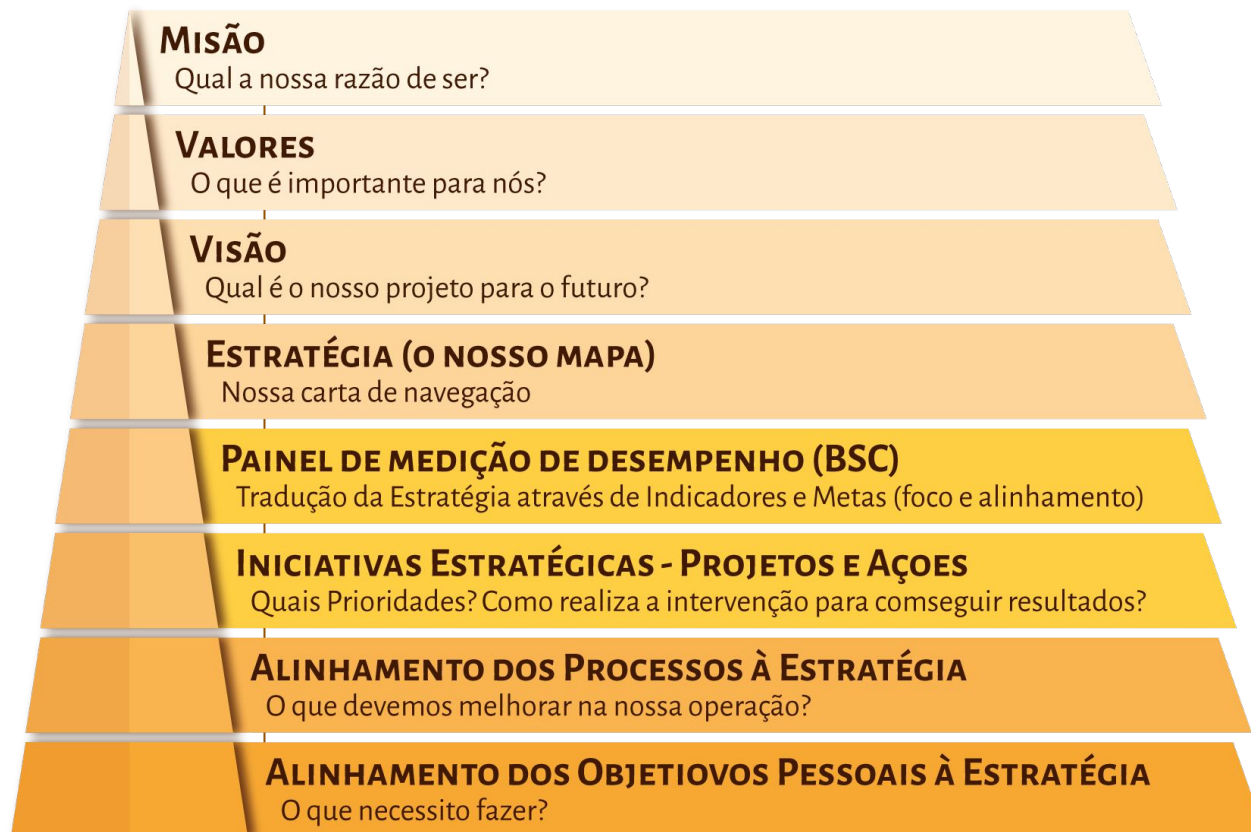
SIBI: Diretoria de Sistema de Bibliotecas

# Organograma da Pró-reitoria de Planejamento e Orçamento (PROPLAN)





# Modelo de Gestão Estratégica da UFCA - Visão Geral



## RESULTADOS

Sociedade Satisfeita  
Lucro Social

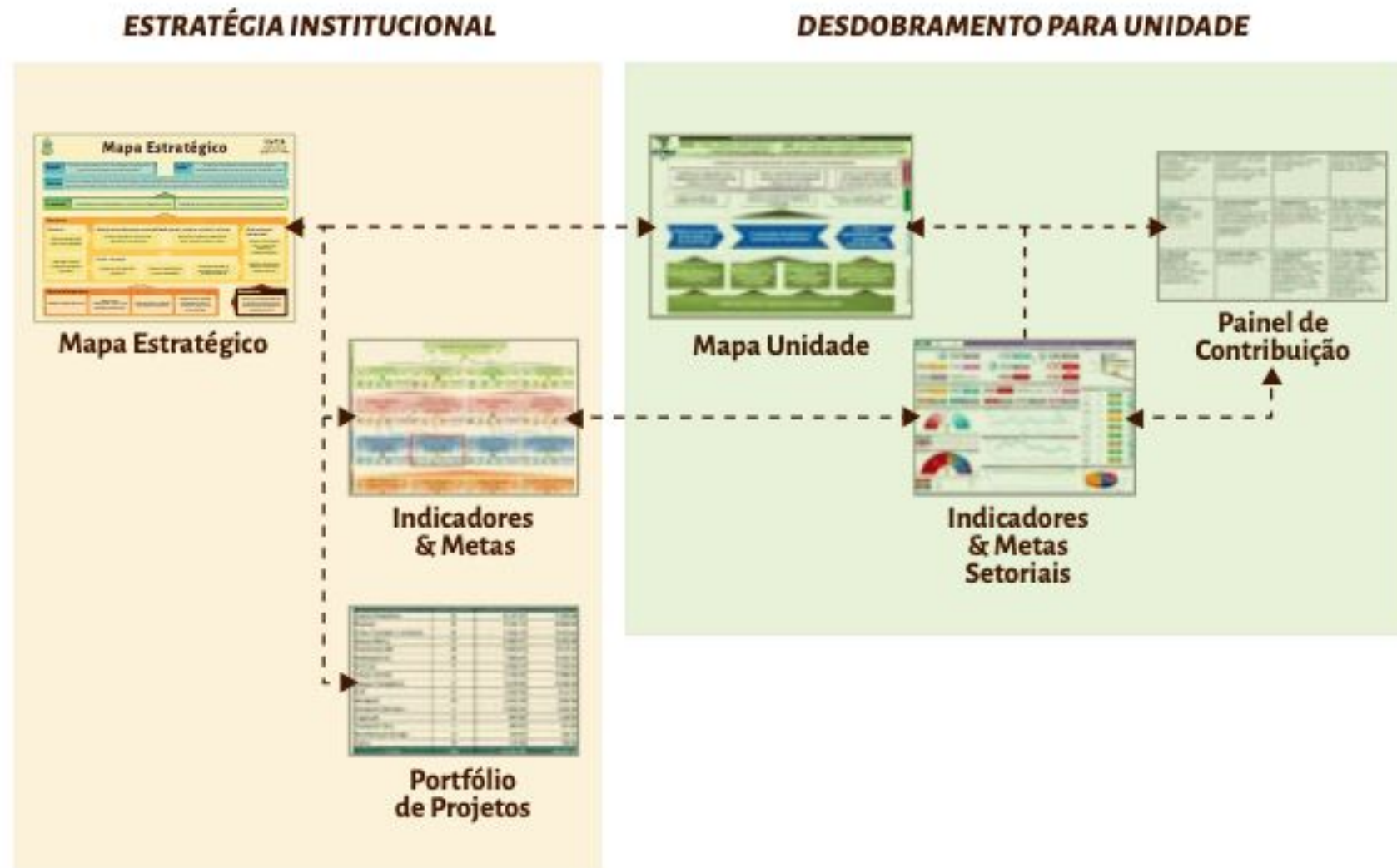
Parte Interessadas  
encantadas

Processos  
Eficientes e eficazes

Pessoas Motivadas  
e Preparadas

# Modelo de Gestão Estratégica da UFCA - Desdobramento para Unidades

Diretrizes do  
Projeto  
PEI/PDI UFCA 2025



# Níveis e Instrumentos do Planejamento Institucional

Diretrizes do  
Projeto  
PEI/PDI UFCA 2025

PDI UFCA 2025

## NÍVEL 1 – PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

- Planos: PEI UFCA 2025
- Definição de: Eixos, Objetivos, Indicadores Estratégicos;

## NÍVEL 2 – DESDOBRAMENTO ESTRATÉGICO (INSTIT + UNIDADES E SETORES)

- Planos: PDI, PDUAs e Planos Diretores Administrativos;
- Definição de: Políticas acadêmicas e administrativas; Resultados-chaves, indicadores e iniciativas, projetos e contribuições estratégicas

## NÍVEL 3 – PLANEJAMENTO TÁTICO-OPERACIONAL (UNIDADES E SETORES)

- Planos: Planos Anuais Táticos (Planos de ações de desenvolvimento, Indicadores e Metas de Desempenho Setoriais e de Unidades);
- Definição de: Metas, projetos e ações de desenvolvimento setoriais anuais; Demandas Anuais de Compras e Aquisições; Planejamento e execução orçamentária anual;

# Princípios Institucionais da UFCA

- Aprofundamento da relação entre o Ensino, a Pesquisa, a Extensão e a Cultura;

- **Equilíbrio no tratamento das dimensões regional e universal;**

- Fortalecimento da integração entre a Universidade e a Escola Pública;

- Manutenção do espírito da autonomia universitária e da crítica social;

- Otimização dos processos e fluxos administrativos institucionais;

- Preservação do meio ambiente e construção de espaços sustentáveis de convivência;

- Promoção contínua da inserção da UFCA na sociedade;

- Reconhecimento das atividades artísticas, culturais e esportivas como fundamentais para a formação da comunidade universitária;

- Respeito às diferenças de gênero, orientação sexual, raça/etnia e credo religioso;

- Tratamento isonômico entre alunos e servidores;

- Valorização do princípio da gratuidade nas ações da universidade.

## Objetivos Estratégicos

Sociedade

<OE1> Contribuir para o desenvolvimento sustentável e a dinâmica cultural do Cariri, por meio da formação de pessoas capazes de criar e promover ações transformadoras da sociedade.

Atuação Acadêmica

<OE2> Intensificar e integrar as atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Internacionalização.

<OE3> Implantar, consolidar e reestruturar cursos em consonância com a estratégia visando à ampliação da oferta de vagas.

<OE4> Promover metodologias e tecnologias educacionais presenciais e não presenciais eficazes.

<OE5> Cuidar das condições de permanência e contribuir para o êxito acadêmico dos estudantes.

Governança e Gestão

<OE6> Fortalecer e promover a integração da Universidade com a sociedade e aprimorar a comunicação interna e externa.

<OE7> Aprimorar e consolidar o modelo de governança e gestão estratégica em todos os níveis e unidades organizacionais.

<OE8> Criar, integrar e disponibilizar soluções e sistemas de informações gerenciais para a tomada de decisão acadêmica e administrativa.

<OE9> Promover a gestão de pessoas com foco no desenvolvimento de competências, na excelência e na satisfação com a qualidade de vida profissional

Orçamento e Infraestrutura

<OE10> Redimensionar e ampliar a infraestrutura física e tecnológica, com foco na sustentabilidade e acessibilidade

<OE11> Buscar e promover a sustentabilidade orçamentária e financeira institucional, com foco em economicidade e captação de recursos adicionais

## Mapa de Objetivos Estratégicos da UFCA

Quadro 08: Dimensão Estratégica Atuação Acadêmica - Objetivo Estratégico 02 (OE-02)

**TÍTULO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO (OE)**

**<OE-02> Intensificar e integrar as atividades de Ensino, Pesquisa, Extensão, Cultura e Internacionalização.**

<b>EIXO ESTRATÉGICO</b>	<b>MACROPROCESSOS ASSOCIADOS</b>	<b>UNIDADES RESPONSÁVEIS</b>
Articulação entre ensino, pesquisa, extensão, cultura e internacionalização	A1, A2, A3, A4 B4, B6 C1, C2, C3	Unidades Acadêmicas, Prograd, PRPI, Proex, Procult e SCI

**DESCRIÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO**

Fortalecer as ações, iniciativas e políticas de ensino, pesquisa, extensão e cultura com base no processo participativo e promovendo a articulação entre estas dimensões de forma orientada aos objetivos da Universidade. Esta articulação deve prospectar oportunidades de interação com instituições regionais, nacionais e internacionais por meio de acordos de cooperação em atividades acadêmicas, e possibilitar o intercâmbio de pessoas, fomentando a integração e a excelência das atividades acadêmicas e a internacionalização da UFCA.

**OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) ASSOCIADOS AO OE**

- |   |  |
|---|--|
| -ODS-4 (Educação de Qualidade)                    | -ODS-11 (Cidades e Comunidades Sustentáveis)   |
| -ODS-8 (Trabalho Decente e Crescimento Econômico) | -ODS-16 (Paz, Justiça e Instituições Eficazes) |
| -ODS-9 (Indústria, Inovação e Infraestrutura)     | -ODS 17 (Parcerias e Meios de Implementação)   |
| -ODS 10 (Redução da Desigualdade)                 |  |

**LEIS, POLÍTICAS E PLANOS NACIONAIS E ESTADUAIS (EXTERNOS)**

## Mapa de Objetivos Estratégicos da UFCA



# Resultados-chave por Objetivo Estratégico

Resultado-chave (RC) é um conceito associado à técnica de gestão para resultados conhecida como *OKRs (Objective and Key Results)* e refere-se aos principais resultados que contribuem de forma clara, direta e relevante para o cumprimento de um determinado objetivo organizacional dentro de um período pré-definido.

Quadro 07: Dimensão Estratégica Sociedade – Resultados-chave do Objetivo Estratégico 01

OBJETIVO ESTRATÉGICO <OE-01>
<OE-01> Contribuir para o desenvolvimento sustentável e a dinâmica cultural do Cariri, por meio da formação de pessoas capazes de criar e promover ações transformadoras da sociedade.
RESULTADOS-CHAVE (RCs) DO OBJETIVO ESTRATÉGICO <OE-01>
<OE-01 / RC-01> Implantação do Hospital Veterinário Universitário e oferta dos serviços de saúde animal.
<OE-01 / RC-02> Implantação da Clínica Escola da Faculdade de Medicina e oferta de serviços de saúde para a comunidade.
<OE-01 / RC-03> Implantação de museus virtual e físico para preservação e disponibilização dos acervos culturais e históricos sob responsabilidade da UFCA.
<OE-01 / RC-04> Implantação da editora digital da UFCA para o fortalecimento e divulgação da produção científica, tecnológica e cultural da Universidade.

# Resultados-chave e indicadores-chave do **Objetivo Estratégico 02** que tratam sobre **Internacionalização**

<b>OE-02 / RC-12</b>	<p>Promoção da internacionalização da UFCA, por meio do aumento da inserção de estudantes estrangeiros ou refugiados e de iniciativas acadêmicas que potencializem experiências e vivências em diferentes idiomas e culturas.</p> <p># Quantidade de estudantes estrangeiros graduação (incoming) # Quantidade de estudantes estrangeiros na pós-graduação (incoming) # Quantidade de estudantes estrangeiros em projetos de extensão e cultura (incoming)</p>	<p>[SCI]; PRPI, PROGRAD, PROEX, PROCULT, UNIDADES ACADÊMICAS.</p>
<b>OE-02 / RC-13</b>	<p>Elaboração e implementação do plano de desenvolvimento da internacionalização da UFCA.</p> <p># Percentual de realização de entregas e ações do Plano de Internacionalização da UFCA</p>	<p>[SCI]; UNIDADES ACADÊMICAS.</p>
<b>OE-02 / RC-14</b>	<p>Aumento da inserção de estudantes brasileiros da UFCA em mobilidade acadêmica nacional e internacional (outgoing).</p> <p># Quantidade de estudantes em mobilidade acadêmica na graduação (outgoing) # Quantidade de estudantes em mobilidade acadêmica na pós-graduação (outgoing) # Quantidade de estudantes em mobilidade nacional</p>	<p>[SCI]; PRPI, PROGRAD.</p>



# Resultados-chave e indicadores-chave do **Objetivo Estratégico 02** que tratam sobre **Internacionalização**

**OE-02 / RC-04** Aumento da produção científica da UFCA em periódicos e eventos internacionais de impacto, por meio do incentivo à internacionalização e da cooperação com instituições internacionais para fortalecimento de grupos de pesquisa e para atração de professores visitantes estrangeiros.

# Quantidade de acordos de cooperação com instituições internacionais

# Quantidade de artigos em periódicos internacionais qualificados

# Percentual de variação do orçamento destinado a auxílio a pesquisador para edital de internacionalização

[SCI];  
PRPI, UNIDADES  
ACADÊMICAS.

**OE-02 / RC-16** Fortalecimento do ensino de idiomas e aumento da proficiência linguística dos estudantes e servidores da UFCA.

# Quantidade de estudantes e servidores participantes de cursos de idiomas

# Quantidade de estudantes e servidores com TOEFL nível B2

# Quantidade de idiomas com cursos ofertados

[SCI];  
PROCULT.

## PDI UFCA 2025 - PROGRAMAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

ANO INÍCIO	ANO I		ANO II		ANO III		ANO IV		ANO V	
	2021.1	2021.2	2022.1	2022.2	2023.1	2023.2	2024.1	2024.2	2025.1	2025.2
IE-11/05	ECONOMIC AQUISIÇÕES EXEC. ORÇ.									
IE-01/02	CE-FAMED - CLÍNICA ESCOLA									
IE-08/05	SISTEMAS ACADÊMICOS									
IE-08/03	GOVERNO DIGITAL									
IE-02/13	PLANO INTERNACIONALIZAÇÃO									
IE-01/01	HVU - HOSP. VETERINÁRIO									
IE-02/06	INTEGRALIZAÇÃO EXTENSÃO									
IE-10/06	GESTÃO DE RESÍDUOS									
IE-01/13	INCUBADORA									
IE-01/03	MUSEUS UNIVERSITÁRIOS									
IE-07/14	GESTÃO RISCOS CONTRATAÇÕES									
IE-07/18	REVISÃO ESTRUTURA ORGAN									
IE-08/01	AVA - CURSOS PRESENCIAIS									
IE-02/01	REVISÃO REGIMENTO / PPI									
IE-03/07	NOVAS PÓS-GRADUAÇÕES									

## Portfólio de Iniciativas e Projetos Estratégicos

<https://www.ufca.edu.br/instituicao/administrativo/planejamento-e-orcamento/pdi/projetos-estrategicos/>

## PDI UFCA 2025 - PROGRAMAÇÃO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

ANO INÍCIO COD. INIC. ESTRAT. (IE)	ANO I		ANO II		ANO III		ANO IV		ANO V	
	2021.1	2021.2	2022.1	2022.2	2023.1	2023.2	2024.1	2024.2	2025.1	2025.2
IE-08/02			AVA - CURSOS EAD							
IE-08/08			PDTI 2023-2026							
IE-11/04			PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO							
IE-03/01			NOVOS CURSOS - PRESENCIAIS							
IE-07/01				PLANOS UNIDADES ORGANIZACIONAIS						
IE-10/04				PLANO DIRETOR - P1: 2022-2025						
IE-01/04				EDITORA DIGITAL						
IE-04/01				POLÍTICA EAD						
IE-03/05				NOVOS CURSOS - EAD						
IE-07/17				DESEMPENHO UNIDADES ORGANIZACIONAIS						
IE-11/02					DESEMPENHO ACAD SUSTENT ORÇAMENT					
IE-09/08					DESENVOLV GESTORES					
IE-01/15					PROGRAMA DEBATES					
IE-04/06					REPOSITÓRIO INSTITUCIONAL					
IE-06/03					COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL					
IE-07/02					MODELO GESTÃO E PLANOS INSTITUCIONAIS					
IE-01/11					INTERIORIZAÇÃO					
IE-06/07					PARCERIAS INSTITUCIONAIS					
IE-08/04					SISTEMAS DE GESTÃO					
IE-08/06					SEGUR. INFORMAÇÃO E LGPD					
IE-01/05							RÁDIO UNIVERSITÁRIA			

## Portfólio de Iniciativas e Projetos Estratégicos

<https://www.ufca.edu.br/instituicao/administrativo/planejamento-e-orcamento/pdi/projetos-estrategicos/>

# Resultados-chave e indicadores-chave sobre **Internacionalização**

**OE-02 / RC-04** Aumento da produção científica da UFCA em periódicos e eventos internacionais de impacto, por meio do incentivo à internacionalização e da cooperação com instituições internacionais para fortalecimento de grupos de pesquisa e para atração de professores visitantes estrangeiros.

**OE-02 / RC-12** Promoção da internacionalização da UFCA, por meio do aumento da inserção de estudantes estrangeiros ou refugiados e de iniciativas acadêmicas que potencializem experiências e vivências em diferentes idiomas e culturas.

**OE-02 / RC-13** Elaboração e implementação do plano de desenvolvimento da internacionalização da UFCA.

**OE-02 / RC-14** Aumento da inserção de estudantes brasileiros da UFCA em mobilidade acadêmica nacional e internacional (outgoing).

**OE-02 / RC-16** Fortalecimento do ensino de idiomas e aumento da proficiência linguística dos estudantes e servidores da UFCA.

**Conclusão:  
agradecimentos,  
dúvidas,  
e sugestões.**

- **Agradecimentos**

- **Dúvidas e sugestões:**

Pró-reitoria de Planejamento e Orçamento

Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica

[<cpge.proplan@ufca.edu.br>](mailto:cpge.proplan@ufca.edu.br)